

添付資料 1・2

承認議案 1：2024 年度 事業活動報告（案）、収支決算（案）の件

2024 年度 事業報告・収支決算（案）

1. 2024 年度事業活動報告書（案） 添付資料 1

2. 2024 年度 収支決算（案） 添付資料 2

- ・ 貸借対照表（案） 添付資料 2-1
- ・ 収支報告書（案） 添付資料 2-2
- ・ 正味財産報告書（案） 添付資料 2-3
- ・ 監査報告書

一般社団法人佐久産業支援センター

(一社)佐久産業支援センター事業活動報告 (案)

(自) 令和 6 年 4 月 1 日～ (至) 令和 7 年 3 月 31 日

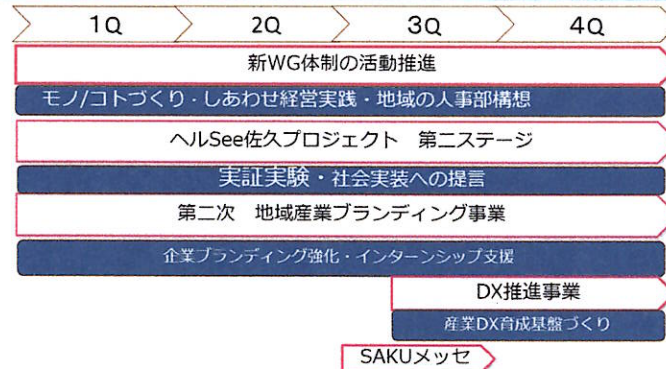
2024 年度 (令和 6 年度) 事業活動報告 (案)

* 活動は順調に推移してきてり、組織再編効果が出ている

月日	会合	内 容
5月23日	期末監査	臼田監事と中澤監事による期末監査実施
6月24日	第10回ストラテジーWG全体会議	2024年事業活動課題討議
7月19日	第31回決算理事会	2023年事業報告及び収支決算の承認 理事選任・借入金の承認
7月19日	定時社員総会	2023年事業報告及び収支決算の承認 理事選任の承認
7月19日	第32回決算理事会	代表理事・業務執行理事選任
10月28日	第17回ストラテジーWG全体会議	2024年事業中間報告
11月22日	中間監査	臼田監事と中澤監事による中間監査実施
12月5日	第33回理事会(書面評決)	新規規程の新設の承認
2月28日	第34回理事会(書面評決)	新規規程の新設の承認
3月21日	第18回ストラテジーWG全体会議	2024 年活動計画案、予算案討議
3月31日	第35回理事会(書面評決)	2024年 活動計画案、収支報告案決議

* 事業活動

2024年度 事業活動内容



1) 事業査定

第 18 回ストラテジーWG 全体会議にて 2024 年度の事業評価を実施する。

<事業評価> 5 段階評価

評価項目	KPI	実績	評価	備考
会員の参加満足度	85%	NA	—	アンケート未実施
会員の活動への参加割合	75%	82%	5	昨年より7%アップ (新組織効果)
事業/活動プロセス	4	—	5	ストラテジーWGによる5段階評価
事業/活動結果・効果	4	—	4	ストラテジーWGによる5段階評価
財務評価 (自己財源比率)	34%	17%	1	総収入に占める自己財源比率 (除く補助金) (会費+事業収入) 赤字決算

会員の活動の参加割合

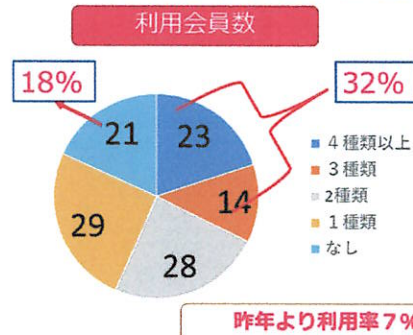
組織再編により、従来の未参加企業の参加が拡大する

2024 事業評価 利用会員数115社中94社:利用率82%



頻繁に利用している企業 (37社、32%)
全く利用していない企業 (21社、18%)

除く支援会員



参加活動状況

項目	会員数
WG活動	55
分科会・セミナー	47
人財教育	44
個別相談/動画作成	43
WLB支援	12
補助金支援	2

19

2) 各 WG の活動評価

😊:目標達成 😐: ほぼ予定通り 😞: 目標未達

2024年 各WG・プロジェクト 活動評価



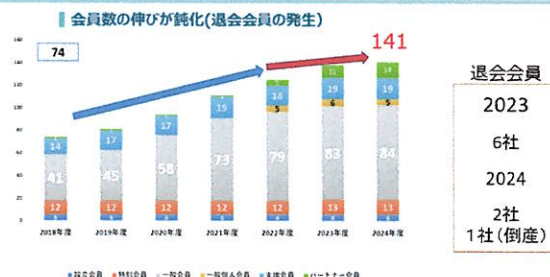
プロジェクト	活動方針	
ヘルSee佐久プロジェクト	● 実証実験および考察と社会実装に向けた取りまとめ	😊
DX推進チーム	● 『人にやさしい、人を幸せにするDX』の実現	😐
WG	活動方針	
オープンイノベーション	● 各業界の垣根を超えてお互いの強み持ち寄り、学び、高め、魅力溢れる佐久を創造する	😊
ブランディング	● SOIC会員向けの情報流通の仕組みづくり ● 対外情報発信（シティセールス）の強化 ● 会員企業向けコーチングの実施	😐
Well-being	● 超人手不足時代に「選ばれる職場づくり」を目指す	😐
活力基盤強化	● 「選ばれる職場づくり」実現に向けた伴走型支援の展開	😞

詳細な事業報告は決算報告書とともに後日報告致します。

3) 会員数

会員数の伸びは鈍化しており、退会会員の影響が出ている。

SOIC会員数推移 (2018~2024)



4) 事業成果

A.各 WG の事業成果

2024年 各WG・プロジェクト 活動成果



プロジェクト	成果内容
ヘルSee佐久プロジェクト	● 111名の実証実験にて健康無関層への効果が認められる ● エコシステム協働に向けた「社会実装専門部会」をスタート
DX推進チーム	● 業種別課題の抽出・推進プログラム参加企業 ● セミナー・研修開催による意識改革
WG	成果内容
オープンイノベーション	● ASAMAものづくりラボを立上げ、2回の移住者交流会を開催 ● 病院現場見学会を2回開催し、3件の課題を解決
ブランディング	● 地域PR動画DVDを小中高へ配布、移住者向けPR動画制作 ● リクルート向けLINE用AIチャットの試験運用と評価
Well-being	● 10社の参加による地域の人事部構想の基盤固め ● 5回のしあわせ経営実践塾による学び合い
活力基盤強化	● 500名を超える出前講座の開催 ● ネクストブライト1000認定企業の獲得

15

B. 事務局活動

2024年 事務局活動

項目	時期	内容
会員訪問	4～6月	51社へのインタビュー（共通課題の抽出）
外部機関との会議	6月	日本青年会議所 Well-being活動紹介
	12月	（一社）日本GR協会 SOIC活動紹介
	12月	長野県産業振興機構 DX推進
高校との連携活動	9月	佐久平総合技術高校 探究授業 講師派遣
	11月	佐久平総合技術高校 探究発表会 講評 講師派遣
	12月	野沢南高校 連携事業打ち合わせ
	3月	長野高専 佐久出身者との地元企業とのマッチング

C. 各種イベントの開催（昨年比約 140 名増加）

2024年 イベント活動 40回 670名参加



参加機会の増加による従来の未参加会員の参加促進に効果あり

WG	イベント・会議	1Q	2Q	3Q	4Q
会員講演会	ウェルビーイング		7月 81名		
オープンイノベーションWG	もの・コトづくり分科会	5月 11名	7月 10名 9月 11名	11月 9名	1月 9名
	工場見学×ものづくり座談会		10月 18名		2月 30名
	IoT分科会		10月 16名		1月 12名
	医療介護現場改善分科会		7月 15名		3月 20名
	病院見学会		8月 12名	10月 10名	3月 20名
ブランディングWG	ブランディングセミナー	4月 38名			
	メッセブランディングセミナー		8月 35名		
Well being WG	しあわせ経営入門塾		7月 8月 9月 9名		
	しあわせ経営入門塾（幹部）8名		7月 8月 9月 24名	10月 8名	
	しあわせ経営実践塾	6月 15名	9月 14名	11月 12名 12月 8名	2月 28名
	総務人事分科会&WS	6月 15名		10月 13名 12月 15名	2月 15名
	健康経営ゼミ 11名		7月 8月 9月 33名		
DX推進	DXセミナー				1月 2月 3月 94名
	DX研修				3月 24名

14

D 全体活動について

2024年4月1日からの組織再編により活動の幅が拡大し、会員が参加しやすくなる環境が整備された。

貸借対照表(案)

添付資料2-1

令和7年(2025年)3月度 貸借対照表
(2025年3月31時点)

(単位:円)			
科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	13,218,003	流動負債	26,429,114
現金	-	未払金	3,709,888
銀行預金	7,593,697	未払費用	1,885,713
前払費用	-	預り金	298,713
立替金	224,306	前受金	-
未収入金	5,400,000	短期借入金	20,000,000
		未払法人税等	71,000
		未払消費税等	463,800
固定資産	6,264,504	固定負債	-
有形固定資産	-	引当債務	-
器具備品	-	その他	-
その他	-		
無形固定資産	6,064,504	正味財産	△ 6,946,607
ソフトウェア	4,322,842	正味財産(繰越欠損金)	△ 6,946,607
その他	1,741,662		
投資その他資産	200,000		
差入保証金	200,000		
資産合計	19,482,507	負債・純資産合計	19,482,507

(一社)佐久産業支援センター

【主要科目の明細】

銀行預金		7,593,697
八十二銀合 佐久市役所出張所(本会計口座)		6,367,319
八十二銀合 佐久市役所出張所(ヘルSee佐久口座)		1,226,378
立替金	ヘルSee佐久プロジェクト3月費用立替金	224,306
未収入金	佐久市 R6年度地域産業BL事業180万、DX推進事業360万	5,400,000
無形固定資産		6,064,504
ソフトウェア=ほとウェル開発費用(3年償却)		4,322,842
佐久産業支援センター紹介動画(2024.3月 償却年数2年)		550,000
繋いでいく佐久の健康風土動画(2024.2月 償却年数2年)		666,662
しあわせ経営塾動画(2023.11月 償却年数2年)		525,000
投資その他資産	ワークテラス佐久事務所賃貸差入保証金	200,000
未払金		3,709,888
Life is Tech DX推進事業研修会費用		3,261,676
ワークテラス佐久会議室使用料(3月分)		208,400
その他エプソンプリンタースマートチャージ利用料他		239,812
未払費用		1,885,713
コーディネーター、アドバイザーの業務委託費等		1,662,839
DX推進事業(メイブルトップ & ReinCARNATION)等		181,070
インターネットバンキング手数料他		41,804
預り金	コーディネーター、アドバイザー源泉税預かり	298,713
短期借入金		20,000,000
八十二銀行 岩村田支店(補助金立替分として、返済期日2025.4.30)		12,000,000
八十二銀行 岩村田支店(運転資金として5/末~8/末迄、200万円/月)		8,000,000

添付資料2-2

2024年度(令和6年度) 収支報告書(案)

【収入の部】

単位:円

科目	令和5年度 決算額	令和6年度(2024年度)			前年増減 率	決算(案)備考
		当初予算	決算見込み	決算(案)		
繰越事業費	3,925,009	△ 717,246	△ 717,246	△ 717,246	—	
1. 会費	3,200,000	3,800,000	3,345,000	3,345,000	104.5%	会員増を見込んでいたが目標未達
2. 事業収入	12,319,045	16,255,000	10,005,830	9,983,390	81.0%	WLB事業・人材教育・補助金支援収入・企業動画企業負担金、SAKUメッセ展示参加企業負担等
3. 負担金	18,200,000	17,200,000	17,200,000	17,200,000	94.5%	佐久市＝1000万、佐久商工会議所＝220万、佐久メッセ負担金＝500万
	550,000	550,000	550,000	550,000	100.0%	三商工会25万、佐久市工場協会10万、佐久メッセ20万
4. 補助金・助成金	28,099,000	31,679,000	33,664,000	33,693,350	119.9%	DX推進＝1200万、地域産業BL＝600万、みらい基金＝868万、元気づくり支援金＝500万、長野県グランドデザイン＝133万
5. 雑収入	2,021,286	5,120,000	4,034,461	4,043,670	200.1%	佐久商工会議所業務委託費/佐久メッセスポンサーシップ等
6. 拠出金	3,004,256	8,000,000	9,469,420	6,147,973	204.6%	地域産業ブランディング支援事業・ヘルSee佐久プロジェクト、SAKUメッセ拠出金等
合計	71,318,596	81,886,754	77,551,465	74,246,137	104.1%	

【支出の部】

科目	令和5年度 決算額	令和6年度(2024年度)			前年増減 率	決算(案)備考
		当初予算	決算見込み	決算(案)		
1. 事業推進費	25,303,354	23,581,000	25,610,790	26,020,292	102.8%	企業支援活動やDX推進の人的費、セミナー開催の講師代、業務委託費用、アドバイザー費用等
2. 運営管理費	43,587,141	49,644,000	47,488,997	48,385,797	111.0%	
(1)家賃	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	100.0%	家賃（賃借料＋共益費）10万円×12ヶ月
(2)設備費	671,938	600,000	1,031,164	933,690	139.0%	事務機器購入、国際福祉機器展出展等
(3)事務費	11,723,241	21,314,000	16,851,430	16,774,040	143.1%	リクルート（440万）調査解析費用（500万）、企業動画作成費用（110万円）、ポータルサイト管理費用（36万円）、ほとけWeb開発償却費等
(5)通信諸費	2,348,114	2,460,000	1,623,875	3,286,603	140.0%	WG打ち合わせ会議室代、郵便・FAX、諸費等（ワーゲラス佐久会議室使用料のアップ影響大）
(6)広報活動費	27,643,848	24,070,000	26,782,528	26,191,464	94.7%	佐久メッセ関連費用（1,750万）、HPメンテ/人材教育テキスト代/ポータルサイト等減価償却費（3,050k）等
3. 営業活動外支出	141,091	0	104,232	638,682	452.7%	借入金利息（103,882）及び消費税（463,800）・法人税均等割（71,000）等
4. 拠出金	3,004,256	8,000,000	9,469,420	6,147,973	204.6%	地域産業ブランディング支援事業・ヘルSee佐久プロジェクト、SAKUメッセ拠出金等
5. 次年度繰越事業費	△ 717,246	661,754	△ 5,121,974	△ 6,946,607	968.5%	
合計	71,318,596	81,886,754	77,551,465	74,246,137	104.1%	

参考	短期借入金借入	15,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	2024.9月借入（2025.4月に10,000,000返済、以後2,000,000を5ヶ月分割返済）
	短期借入金返済	0	15,000,000	15,000,000	15,000,000	2024.4月返済

2024年度（令和6年度）正味財産報告書(案)

令和6年4月1日～令和7年3月31日まで

(単位：円)

科 目	合計	企業支援事業	SAKUメッセ 2024 事業	ヘルSee佐久プロ ジェクト事業
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収入	68,815,410	41,311,628	18,824,782	8,679,000
事業収入	9,983,390	4,458,680	5,524,710	-
受取会費収入	3,345,000	3,345,000	-	-
受取負担金	17,750,000	12,550,000	5,200,000	-
受取補助金	33,693,350	20,014,350	5,000,000	8,679,000
受取利息その他	4,043,670	943,598	3,100,072	-
(2) 経常費用	74,406,089	43,446,891	19,972,755	10,986,443
人件費	26,020,292	21,321,980	1,034,752	3,663,560
管理経費	48,385,797	22,124,911	18,938,003	7,322,883
2. 経常外増減の部				
経常外増減額計				
税引前当期一般正味財産増減額	△ 5,590,679	△ 2,135,263	△ 1,147,973	△ 2,307,443
法人税等	638,682	638,682	-	-
一般正味財産期首残高	△ 717,246	△ 5,281,189	-	4,563,943
内部会計振替額	-	△ 6,147,973	1,147,973	5,000,000
一般正味財産期末残高	△ 6,946,607	△ 14,203,107	-	7,256,500
II 指定正味財産期末残高	-		-	-
III 正味財産期末残高	△ 6,946,607	△ 14,203,107	0	7,256,500

(一社) 佐久産業支援センター

監査報告書

令和7年5月 26 日

一般社団法人 佐久産業支援センター
代表理事 中川 正人 殿

一般社団法人 佐久産業支援センター

監 事 日田行孝 

監 事 木内孝昭 

私たち監事は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第99条の規定に基づき、令和6年4月1日から令和7年3月31日までの事業年度において、理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告致します。

1. 監査の方法及びその内容

私たち監事は、業務執行理事及び職員等と意思疎通を図り、理事会等の重要な会議に出席（又は書面表決議案の内容について確認）し、理事及び職員等からその職務の執行状況について報告を受け、重要な決裁書類を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。

さらに会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に係る計算書類及びその附属明細書並びに証憑について確認致しました。

2. 監査意見

（1）事業報告等の監査結果

- 一 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

（2）計算書類及びその附属明細書、証憑等の監査結果

計算書類及びその附属明細書、証憑等は、当法人の財産及び損益の状況を、すべて重要な点において、適正に表示しているものと認めます。

* 令和6年11月22日において、私共監事は中間監査を実施致しました。

以上